

КОЛЛЕКТИВ – ЭТО ЛЮДИ

## ТАМАРА КОНСТАНТИНОВНА МОРОЗОВА

**Личная скромность, а точнее сказать, мера личного достоинства Тамары Константиновны такова, что, даже имея опыт работы со строителями ОАО «ПСО-13», автор далеко не сразу осознал роль этого человека в жизни коллектива управления производственно-технологической комплектации - УПТК, именно так расшифровывается сокращение, к которому многие привыкли.**

Что это такое - технологическая комплектация? – Да все, что нужно стройке. Товарный бетон, цемент и цементные смеси, т.н. инертные стройматериалы (песок, щебень), ЖБИ – изделия... Плюс продукция цехов металло- и деревообработки; все это в сфере производственных интересов предприятия, которым руководит А.Г. Скворцов - председатель наблюдательного совета ОАО «ПСО-13» и председатель Совета депутатов Истринского района. Уточняем намеренно: кто работает у Скворцова, знает, что как человек, облеченный полномочиями, их начальник может быть и многотерпелив, и одновременно – очень горяч, и расстаться с работником, если что не так, в один миг. Это, как мы понимаем, всегда – прерогатива и политика руководителя, нам же об этой политике надо знать главное: УПТК ОАО «ПСО-13» – предприятие с репутацией надежного производителя и поставщика, предприятие с историей и традициями, и сложившимся за десятилетия коллективом единомышленников.

...А самый большой стаж пребывания в этом коллективе именно у Т.К. МОРОЗОВОЙ. Она пришла на производство 51 год назад!

**Т. К. Морозова – начальник планово-производственного отдела.**

Начальник, понимаете? – Отдела, по сути, наиглавнейшего в любом производстве, на любом предприятии. И ни на кого другого все эти годы, сколько Скворцов Александр Георгиевич в должности, ее не менял. Срабатывает критерий: с кем - в разведку? Так вот с Морозовой – бесстрашно. Морозова – человек, которому он доверяет как себе, в котором абсолютно уверен.

Кто работает в конторе УПТК, возразит: нет, приходил в отдел и другой специалист. (Тогда подразделялось, что более современный, прогрессивист и все прочее).

Приходил. Кажется, на месяц. После чего с ним распрощались, и А.Г. Скворцов вернул Т.К. Морозову в её рабочий кабинет. Менять проверенного специалиста в угоду стереотипам времени нет необходимости: Тамара Константиновна в свои 70 с чем-то лет – бесценный сотрудник, на личных качествах которого и построена карьера (задержим внимание!) - от рабочей на формовке до ключевой позиции в команде руководителя.

- Так формулируем, Александр Георгиевич?

- Именно так. Вы пишете, пишете, я свое потом добавлю; интересно, что напишите.

Предприятие работает. Дело делается, а иногда и спорится, – вот что напишем. - С характеристиками надо осторожно. Конкуренция, новые технологии, еще раз конкуренция, еще раз новации... Сегодня, если о производстве говоришь в оптимистических тонах, слово стабильность не из первого ряда; актуальны предпринимательство, верное управление по повышению эффективности бизнеса и т.п. вещи, которые, наверное, с полным правом можно объединить одним словом – профессионализм. Есть команда профессионалов – предприятию гарантирована жизнь. Тамара Константиновна – несомненный

профессионал, знающий технологию производства до мелочей. Личный опыт - капитал неоценимый.

В 23 года девушка пришла в УПТК рабочей формовки в цех ЖБИ. Рядом работают Р.В.Белокрылова, Н.П.Старостина, П.С. Курукина. Вязка арматуры, заливка бетона в формы – суть работы. Обязанности: укладка в форму элементов арматурного каркаса, установка закладных деталей и монтажных петель. Установка вкладышей, сердечников и делительных щитов, строповка ... – Продолжать цитирование инструкции? – За грубую мужскую работу брались, в том числе, и женщины. Сейчас начальник отдела сбыта, а когда-то мастер участка ЖБИ О.Ю. Антонов вспоминает имена почти с благоговением, с сердечным поклоном их самозабвенному труду.



**Портрет - экспромт. Вторник, 23 июля. 16.25. Через несколько минут – начало ежедневной планерки...**

А вот замечательное, пока только телефонное, знакомство с П.С. Курукиной. Голос глуховатый, интонации сдержанные. Полина Сергеевна давно на пенсии. Когда работала, как она говорит, «на улице» - что означает, на участке подготовки конструкции для формования изделий – Морозова была уже в конторе.

- Справедливый человек и добросовестный (Пауза). – Уважаю, люблю таких людей. - Новая пауза и неожиданно нежное, доверчивое, чистое:

- Я всех людей люблю, потому и живу на свете...

- Для них это было – Закон: трудиться, отдавая работе все силы.

Сегодня разговаривая с ней такое отношение? – отвечает на незадачный вопрос В.И. Дмитриева, инженер по подготовке кадров УПТК.

- На часы никто не смотрел – домой убежать поскорее, - это Антонов, - безразличия к общему делу не было никогда.

**Можно остаться рабочей; можно учиться и двигаться дальше.**

В Истре действовал тогда филиал Клинского строительного училища. А в Электростали – строительный техникум. Т. К. Морозова поступает в него, не считаясь с расстояниями и очевидными трудностями, когда дома – по русской-то поговорке – и стены помогают, а на дневном отделении строительного техникума поможет только желание учиться и получить крепкие знания. У Тамары Константиновны уже семья. Дочь идет в 3-ий класс; мама поступает на первый курс.

Зачем?

Без эквивалентов и ответ: важно было проверить себя.

- А кому или чему вы обязаны этим решением - учиться? Это – характер? Это атмосфера страны, где человек труда считался кузнецом своего счастья? Это муж, который поддерживал, а не критиковал и ругался, или коллектив, который вдохновлял? Если отбросить плакательность формулировок, что сподвигло вас не останавливаться, учиться, расти?

Ответ Тамары Константиновны очевиден прост: «Направили, вот и училась». Но если слышать, если вникать и доподлинно представить себе все этапы ее жизни на родном предприятии, то гораздо объемнее всё объясняют слова, тоже сказанные без «нажима», совсем просто:

- Как только начала работать, сама себе сказала: буду до тех пор учиться, пока образование не получу.

Получив профессиональное образование, Т.К. Морозова из мастера цеха становится и.о. начальника участка; затем получает назначение в лабораторию качества УПТК, а затем на должность начальника планово-производственного отдела.

**Доверие огромное, ответственность тоже.** Резюме от Ю.А. Афонина, заместителя начальника УПТК по производству.

- По сути, планово – производственный отдел - компас стратегии руководства. Ежедневный анализ работы всех участков предприятия, цифры, выкладки, обобщения экономиста дают руководителю точную картину того, где и в чем лежит большая выгода, какие участки требуют усиления, на чем сосредоточить силы... Так, по крайней мере, должно быть, и Тамара Константиновна, в силу своих личных качеств, так и старается вести работу, давая пример грамотного и неравнодушного отношения к работе.

- Любимой работе, Юрий Алексеевич?

- Несомненно. Универсальные знания и абсолютная приверженность предприятию!

**В кабинете у А.Г. Скворцова.**

- Разрешите цитату, Александр Георгиевич? - Не имеет смысла нанимать толковых людей, а затем указывать, что им делать. Мы нанимаем толковых людей, чтобы они говорили, что делать нам.

- Кому принадлежит?

- Стив Джобс, основатель корпорации Apple. Тамара Константиновна – именно тот толковый, кто говорит, или тот толковый, кто слушает и слушается?

- А вам как показалось? Какое у вас мнение?

- 51 год на одном производстве: надо уметь слушать и слышать. Карьерный рост – от рабочей до ключевой должности в вашей команде управленцев – надо иметь лицо, иметь позицию.

- Это уже - ответ. Характер нашей Тамары Константиновны - соединение и того, и другого. Исключительный специалист, исключительный человек, который нам очень нужен.

**Про другое и про то же.** Н.Е.Романова, заместитель главного бухгалтера ОАО «ПСО-13» и дочь Т.К. Морозовой.

- У нас есть дача, мама ее очень любит, и практически летом она там живет, у нее - внуки, правнук, любимые книги, любимые грядки... Она могла бы жить, не работая. Но пока – не может!

- Какую фотографию выбрать для газеты? – Вопрос... Есть очень хорошая: Тамара Константиновна в кабинете, с документами, склонившись над столом. Визитеров, помню, не ждала; поднимает глаза, а взгляд такой молодой, лучится!

- Когда чувствуешь, что нужен, по - другому, наверное, быть не может.

РАБОЧЕЕ ЛЕТО 2013

## Делайте невозможное!

**Дмитрий Лобзов, директор ООО «Бетонинг» - о своих людях:**

- Водители все хорошие, да труд тяжелый; самая тяжелая и ответственная работа происходит на базе СПМК-96, я имею в виду работу нашей ремонтной бригады. Назову всех. - Старший механик Вороничев, механик Рожков, слесари по ремонту подвижного состава Иван, Филипп, Дмитрий... - Это те люди, кто и в самый критический момент делают почти невозможное. Это работа ценой огромных усилий, это – здоровье, это, порой, сбитые в кровь пальцы, лежат на бетоне, под машинами, и это зимой, когда на улице - минус 20...

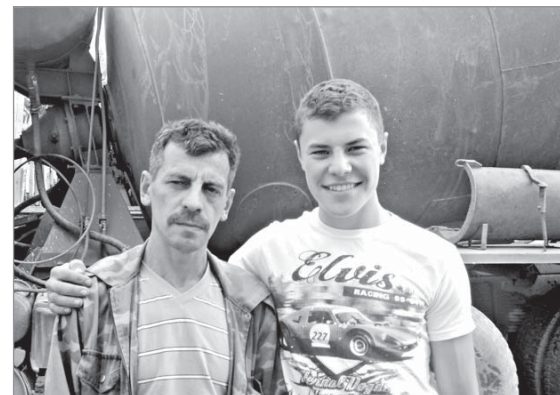
Миксер застрял в труднопроходимом месте - ремонтно - пожарная бригада мчится на помощь. Произошла поломка - могут до поздней ночи делать все от них зависящее, чтобы машина вышла на линию. Далеко не все выдержат. Без ремонтников все встанет, это целый слаженный комплекс действий - принятие решений, подбор и поиск запчастей, их доставка на базу... Иногда приходится ездить за недостающими запчастями в другой город, за тысячу км, без сна... Результат - миксер вышел на линию, вывезли весь бетон, водитель ударно поработал. Если водители - это душа организации, то ремонтная бригада - это ее мозг и сердце.. Я всегда говорю своим людям : делайте невозможное! И как ни странно, они делают, и у нас вместе все получается.

**Вороничевы... Гороховы... Захаровы...**

- Сыновья рядом с отцами. Тех, кто сегодня на вахте, фотографируем; но Лобзов уверенно добавляет имена: Фокин, Магазинов, Тришкин, Иванов, Кувнев, Зубов, Абакаров, Долгатов, Суслов... Протицируем С.В. Вороничева, механика: Люди многое выдержат; моторы подвести не должны!

- Отлично работают, в субботу, в воскресенье, днем и ночью, в обязательном порядке выходим и отдаем бетон! – одной фразой рисуют летний накал работ в сбыте УПТК.

**ГЕРОИ ДНЯ:**



**М.В.Горохов с сыном Дмитрием**



**Ю.И.Захаров**



**Александр Вороничев**



**Слесарь Дмитрий Кучурка**